

**Stichting Stad & Natuur Almere  
gevestigd te Almere**

**Jaarrekening 2013**

Nummer Kamer van Koophandel:	32148926
Datum:	28 mei 2014
Opgesteld door:	Saskia van Haga
Aantal exemplaren:	1

**Jaarverslag**

Financiële positie	3
Bespreking van de resultaten	4

**Jaarstukken**

*Jaarrekening*

Balans per 31 december 2013	6
Staat van baten en lasten 2013	8
Waarderings- en resultaatbepalingsgrondslagen	9
Toelichting op de balans	11
Toelichting op de staat van baten en lasten	17
Niet in de balans opgenomen verplichtingen	19

*Overige gegevens*

Bestemming van het resultaat	20
Gebeurtenissen na balansdatum	20

**Financiële positie**

(in euro's)

	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
Ter analyse van de financiële positie dient de volgende opstelling:		
<b>Op korte termijn beschikbaar</b>		
Liquide middelen	460.253	342.853
Vorderingen en overlopende activa	119.192	134.236
Kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>(611.168)</u>	<u>(572.976)</u>
<b>Werkkapitaal</b>	<b>(31.723)</b>	<b>(95.887)</b>
<b>Vastgelegd op lange termijn</b>		
Materiële vaste activa	59.868	93.053
Financiële vaste activa	20.000	-
<b>Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen</b>	<b><u>48.145</u></b>	<b><u>(2.834)</u></b>
Deze financiering vond plaats met:		
Eigen vermogen	(16.680)	(30.434)
Voorzieningen	44.825	27.600
Langlopende schulden	<u>20.000</u>	<u>-</u>
	<b><u>48.145</u></b>	<b><u>(2.834)</u></b>

Het werkkapitaal is gedurende 2013 gestegen met € 64.164 ten opzichte van 2012, hetgeen als volgt wordt gespecificeerd:

	<u>2013</u>
Toename kortlopende schulden en overlopende passiva	(38.192)
Afname vorderingen en overlopende activa	(15.044)
Toename liquide middelen	<u>117.400</u>
	<b><u>64.164</u></b>

De liquide middelen zijn gedurende 2013 toegenomen met € 117.400 ten opzichte van 2012.

**Bespreking van de resultaten**

(in euro's)

Aan de hand van de opgenomen staat van baten en lasten kunnen de resultaten over 2013 en 2012 als volgt in euro's en procenten van de baten worden weergegeven:

	2013		2012	
	€	In % van de baten	€	In % van de baten
Baten	1.569.041	100,0	1.511.864	100,0
Directe lasten	(40.145)	(2,6)	(33.364)	(2,2)
<b>Baten -/- directe lasten</b>	<b>1.528.896</b>	<b>97,4</b>	<b>1.478.500</b>	<b>97,8</b>
Salarissen en sociale lasten	646.071	41,2	646.587	42,8
Afschrijvingskosten	32.819	2,1	33.166	2,2
Overige personeelskosten	53.668	3,4	44.867	3,0
Huisvestingskosten	351.240	22,4	398.319	26,3
Administratie- en advieskosten	36.464	2,3	66.911	4,4
Kantoorkosten	63.859	4,1	68.449	4,5
Autokosten	3.016	0,2	1.817	0,1
Verkoopkosten	34.344	2,2	38.531	2,5
Algemene kosten	14.192	0,9	9.255	0,6
Kosten te treffen voorzieningen	350	-	(255)	-
Activiteitkosten	259.102	16,5	227.372	15,0
<b>Som der exploitatielasten</b>	<b>1.495.125</b>	<b>95,3</b>	<b>1.535.019</b>	<b>101,4</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>33.771</b>	<b>2,1</b>	<b>(56.519)</b>	<b>(3,6)</b>
Financiële baten en lasten	275	-	(38)	-
<b>Resultaat uit gewone exploitatie</b>	<b>34.046</b>	<b>2,1</b>	<b>(56.557)</b>	<b>(3,6)</b>

**Bespreking van de resultaten**

(in euro's)

De specificatie van de stijging van het resultaat uit gewone exploitatie met €90.603 ten opzichte van 2012, is als volgt:

	<u>2013</u>
Toename baten -/- directe lasten	50.396
Afname salarissen en sociale lasten	(516)
Afname afschrijvingskosten	(347)
Toename overige personeelskosten	8.801
Afname huisvestingskosten	(47.079)
Afname administratie- en advieskosten	(30.447)
Afname kantoorkosten	(4.590)
Toename autokosten	1.199
Afname verkoopkosten	(4.187)
Toename algemene kosten	4.937
Toename kosten te treffen voorzieningen	605
Toename activiteitkosten	31.730
Per saldo afname som der exploitatielasten	<u>(39.894)</u>
<b>Toename exploitatieresultaat</b>	<b>90.290</b>
Toename financiële baten en lasten	<u>313</u>
<b>Toename resultaat uit gewone exploitatie</b>	<b><u>90.603</u></b>

**Stichting Stad & Natuur Almere**  
gevestigd te Almere

**Balans per 31 december 2013**

**ACTIEF**

(in euro's)

	<u>Toelichting</u>	<u>31 december 2013</u>	<u>31 december 2012</u>
<b>VASTE ACTIVA</b>			
<b>Materiële vaste activa</b>	1		
Bedrijfsgebouwen en terreinen		22.178	31.406
Inventaris		<u>37.690</u>	<u>61.647</u>
		59.868	93.053
<b>Financiële vaste activa</b>	2		
Overige vorderingen financiële vaste activa		<u>20.000</u>	-
		20.000	-
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>	3		
Vorderingen op handelsdebiteuren		22.093	22.126
Groepsmaatschappijen		5.156	-
Overige vorderingen op korte termijn		279	-
Overlopende activa		<u>91.664</u>	<u>112.110</u>
		119.192	134.236
<b>Liquide middelen</b>	4	<u>460.253</u>	<u>342.853</u>
		<u><b>659.313</b></u>	<u><b>570.142</b></u>

**PASSIEF***(in euro's)*

	<u>Toelichting</u>	<u>31 december 2013</u>	<u>31 december 2012</u>
<b>Eigen vermogen</b>	5		
Stichtingskapitaal		(76.548)	(131.487)
Overige reserves		<u>59.868</u>	<u>101.053</u>
		(16.680)	(30.434)
<b>Voorzieningen</b>	6		
Groot onderhoud		24.631	27.600
Te delgen verliezen deelnemingen		<u>20.194</u>	<u>-</u>
		44.825	27.600
<b>Langlopende schulden</b>	7		
Overige langlopende schulden		<u>20.000</u>	<u>-</u>
		20.000	-
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>	8		
Crediteuren		59.969	58.271
Belastingen en sociale lasten		98.996	84.084
Overige schulden		38.669	48.438
Overlopende passiva		<u>413.534</u>	<u>382.183</u>
		<u>611.168</u>	<u>572.976</u>
		<u><b>659.313</b></u>	<u><b>570.142</b></u>

Almere, 28 mei 2014

(in euro's)

	<u>Toelichting</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Baten	9	1.569.041	1.511.864
Directe lasten	10	<u>(40.145)</u>	<u>(33.364)</u>
<b>Baten -/- directe lasten</b>		1.528.896	1.478.500
Salarissen en sociale lasten	11	646.071	646.587
Afschrijvingskosten	12	32.819	33.166
Overige bedrijfskosten:	13		
Overige personeelskosten		53.668	44.867
Huisvestingskosten		351.240	398.319
Administratie- en advieskosten		36.464	66.911
Kantoorkosten		63.859	68.449
Autokosten		3.016	1.817
Verkoopkosten		34.344	38.531
Algemene kosten		14.192	9.255
Kosten te treffen voorzieningen		350	(255)
Activiteitkosten		<u>259.102</u>	<u>227.372</u>
<b>Som der exploitatielasten</b>		<u>1.495.125</u>	<u>1.535.019</u>
<b>Exploitatieresultaat</b>		33.771	(56.519)
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		324	32
Rentelasten en soortgelijke kosten		<u>(49)</u>	<u>(70)</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>	14	<u>275</u>	<u>(38)</u>
<b>Resultaat uit gewone exploitatie</b>		34.046	(56.557)
Resultaat uit andere deelnemingen	15	<u>(20.294)</u>	<u>-</u>
<b>Resultaat</b>		<u><u>13.752</u></u>	<u><u>(56.557)</u></u>
Almere, 28 mei 2014			
Verdeling Saldo			
Mutatie stichtingskapitaal		54.937	-39.475
Mutatie bestemmingsreserve informatievoorziening		-8.000	-16.726
Mutatie bestemmingsreserve materiële vaste activa		<u>-33.185</u>	<u>-356</u>
		<u><u>13.752</u></u>	<u><u>-56.557</u></u>



### **Aard van de activiteiten**

De stichting heeft tot doel en verricht met name activiteiten op het gebied van:

Voor de Almeerse groenblauwe buitenruimte een educatief en verantwoord recreatief gebruik te bevorderen, de betrokkenheid van de inwoners en anderen bij de buitenruimte te vergroten en een actieve rol spelen bij de duurzame ontwikkeling hiervan.

### **Presentatie wijziging**

In 2013 is een bestemmingsreserve gevormd voor de materiële vaste activa ten einde inzicht te verschaffen in het reeds vastgelegde kapitaal.

### **Waarderingsgrondslagen**

#### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van de door de Stichting gekozen en beschreven grondslagen zoals hieronder is weergegeven. De jaarrekening is opgesteld in euro's. De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn niet gewijzigd ten opzichte van vorig jaar en zijn als volgt.

#### Consolidatievrijstelling

De stichting maakt gebruik van de consolidatievrijstelling zoals bedoeld in artikel 2:407 lid 2 BW.

#### Activa en passiva

Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

#### Materiële vaste activa

##### *Gebouwen & terreinen*

De gebouwen worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met lineair berekende afschrijvingen na ingebruikname, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. De terreinen en gronden worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs. Op terreinen en gronden vindt geen afschrijving plaats.

##### *Inventaris*

De inventaris wordt gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met lineair berekende afschrijvingen na ingebruikname, gebaseerd op de verwachte economische levensduur (maximaal 10 jaren).

#### Vorderingen op korte termijn

De vorderingen op korte termijn worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, zonodig onder aftrek van een voorziening uit hoofde van oninbaarheid.

#### Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming en betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

#### Reserves

##### *Bestemmingsreserve informatievoorziening*

De bestemmingsreserve is bedoeld voor de uitbreiding van de informatievoorziening in de verschillende ruimtes van het Natuurbelevingscentrum de Oostvaarder. De beperking van deze voorziening is aangebracht door het bestuur.

##### *Bestemmingsreserve materiële vaste activa*

De bestemmingsreserve materiële vaste activa is gevormd ten grootte van de boekwaarde van de aanwezige materiële vaste activa ultimo boekjaar.

#### Voorzieningen

##### *Groot onderhoud*

De voorziening groot onderhoud betreft te verwachten toekomstige uitgaven aan onderhoud aan de stallen en hekwerken op het stadslandgoed De Kemphaan. Hiertoe is vanaf 2011 een onderhoudsplan opgesteld. Op basis van het onderhoudsplan is met ingang van 2011 de onderhoudsvoorziening geactualiseerd en wordt er jaarlijks een dotatie gedaan.

##### *Te delgen verliezen deelnemingen*

Dit betreft het negatieve resultaat uit de deelnemingen waarvoor een voorziening is gevormd.

#### Langlopende schulden

De langlopende schulden betreffen leningen met een looptijd groter dan één jaar. Het gedeelte van de leningen dat wordt afgelost in het komende jaar is opgenomen onder de kortlopende schulden. In de toelichting op de balans is een specificatie opgenomen.

#### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden en overlopende passiva betreffen schulden met een looptijd van ten hoogste één jaar en worden - voor zover niet anders vermeld - gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Resultaatbepalingsgrondslagen**

#### Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

#### Ontvangen subsidies

Subsidies, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat van het jaar gebracht ten laste waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen en waarin de opbrengsten zijn gederfd dan wel het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

#### Afschrijvingskosten

De afschrijvingskosten op vaste activa worden berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, respectievelijk bestede kosten, gebaseerd op de verwachte economische levensduur, conform de grondslagen, welke zijn opgenomen onder de waarderingsgrondslagen.

(in euro's)

**VASTE ACTIVA**

**1) Materiële vaste activa**

	<b>Bedrijfs- gebouwen en terreinen</b>	<b>Inventaris</b>	<b>Totaal</b>
<i>Recapitulatie van de boekwaarde per 31 december 2012:</i>			
Aanschafwaarden	50.935	134.300	185.235
Afschrijvingen	<b>(19.529)</b>	<b>(72.653)</b>	<b>(92.182)</b>
	<b><u>31.406</u></b>	<b><u>61.647</u></b>	<b><u>93.053</u></b>
<i>Overzicht mutaties 2013:</i>			
Stand 31 december 2012	<b>31.406</b>	<b>61.647</b>	<b>93.053</b>
Investerings	2.000	2.130	4.130
Desinvesteringen	<b>(1.806)</b>	<b>(9.496)</b>	<b>(11.302)</b>
Afgeschreven over desinvesteringen	1.113	5.693	6.806
Afschrijvingen	<b>(10.535)</b>	<b>(22.284)</b>	<b>(32.819)</b>
Stand 31 december 2013	<b><u>22.178</u></b>	<b><u>37.690</u></b>	<b><u>59.868</u></b>
<i>Recapitulatie van de boekwaarde per 31 december 2013:</i>			
Aanschafwaarden	44.088	117.438	161.526
Afschrijvingen	<b>(21.910)</b>	<b>(79.748)</b>	<b>(101.658)</b>
	<b><u>22.178</u></b>	<b><u>37.690</u></b>	<b><u>59.868</u></b>
Afschrijvingspercentage:	20%	20%	

*Nadere toelichting per rubriek:*

**Bedrijfsgebouwen en terreinen**

Dit betreft verbouwingskosten in en om de vestigingen van Stichting Stad en Natuur Almere.

**Inventaris**

Een deel van de inventaris is om niet verkregen van de gemeente Almere. De inventaris wordt in 5 jaar afgeschreven, de automatisering in 3 jaar.

**Toelichting op de balans**

(in euro's)

**2) Financiële vaste activa**

*Recapitulatie van de financiële vaste activa:*

Overige vorderingen financiële vaste activa 20.000 -

*Toelichting op de financiële vaste activa:*

De vordering betreft een vordering op Warmoezerij de Buitenplaats B.V.

*Nadere specificatie en het verloop van de financiële vaste activa:*

**Overige vorderingen financiële vaste activa**

*Nadere specificatie en het verloop van de overige vorderingen financiële vaste activa:*

**Verstreckte lening u/g 1**

Lening Warmoezerij de Buitenplaats B.V. 20.000 -

Stand 31 december 20.000 -

**VLOTTENDE ACTIVA**

**3) Vorderingen en overlopende activa**

*Recapitulatie van de vorderingen en overlopende activa:*

Vorderingen op handelsdebiteuren 22.093 22.126

Groepsmaatschappijen 5.156 -

Overige vorderingen op korte termijn 279 -

Overlopende activa 91.664 112.110

119.192 134.236

*Nadere specificatie van de vorderingen en overlopende activa:*

**Vorderingen op handelsdebiteuren**

Debiteuren 22.093 22.126

**Groepsmaatschappijen**

RC Warmoezerij de Buitenplaats B.V. 5.156 -

*Toelichting op de groepsmaatschappijen:*

RC Warmoezerij de Buitenplaats B.V.

Over de rekening courant wordt 3% vergoed over het gemiddeld saldo.

**Overige vorderingen op korte termijn**

Ziektekosten premie 279 -

**Stichting Stad & Natuur Almere**  
gevestigd te Almere

**Toelichting op de balans**

(in euro's)

**Overlopende activa**

Nog te ontvangen bedragen	3.609	9.116
Nog te ontvangen subsidie	66.832	68.621
Vooruitbetaalde bedragen	19.673	32.823
Borgsommen	1.550	1.550
	<u>91.664</u>	<u>112.110</u>

**4) Liquide middelen**

Kas	883	1.951
Rabobank	388.333	314.538
Spaarrekening Rabobank	71.037	26.334
Kruisposten	-	30
	<u>460.253</u>	<u>342.853</u>

**Toelichting op de balans**

(in euro's)

**PASSIVA**

**5) Eigen vermogen**

*Recapitulatie van het eigen vermogen:*

	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
Stichtingskapitaal	(76.548)	(131.487)
Bestemmingsreserve	59.868	101.053
	<u>(16.680)</u>	<u>(30.434)</u>

*Nadere specificatie en verloop van het eigen vermogen:*

**Stichtingskapitaal**

	Beginkapitaal op 01-01-2013	Vrijval reserve	Resultaat over de periode 2013	Eindkapitaal op 31-12-2013
<i>Stichting Stad &amp; Natuur Almere</i>	<u>(131.487)</u>	-	54.939	<u>(76.548)</u>

<b>Bestemmingsreserve</b>	<b>Informatievoorziening</b>	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
Stand 1 januari		8.000	8.000
Onttrekking gedurende het boekjaar		(8.000)	-
Stand 31 december		<u>-</u>	<u>8.000</u>

*Toelichting op de overige reserves:*

De bestemmingsreserve is bedoeld voor de uitbreiding van de informatievoorziening in de verschillende ruimtes van het Natuurbelevingscentrum de Oostvaarder. Deze uitbreiding heeft in 2013 plaats gevonden en is derhalve geheel vrijgevallen.

<b>Bestemmingsreserve MVA</b>	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
Stand 1 januari	93.053	93.409
Onttrekking gedurende het boekjaar	(33.185)	(356)
Stand 31 december	<u>59.868</u>	<u>93.053</u>

*Toelichting op de overige reserves:*

De bestemmingsreserve materiële vaste activa is gevormd ten grootte van de boekwaarde van de aanwezige materiële vaste activa ultimo boekjaar.

**6) Voorzieningen**

*Recapitulatie van de voorzieningen:*

Groot onderhoud	24.631	27.600
Te delgen verliezen deelnemingen	20.194	-
	<u>44.825</u>	<u>27.600</u>

*Verloop van de voorzieningen:*

**Groot onderhoud**

Stand 1 januari	27.600	9.479
Dotatie gedurende het boekjaar	8.895	18.121
Onttrekking gedurende het boekjaar	(11.864)	-
Stand 31 december	<u>24.631</u>	<u>27.600</u>

**Toelichting op de balans**

(in euro's)

<b>Te delgen verliezen deelnemingen</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Voorziening Warmoezerij de Buitenplaats B.V.	20.194	-
Stand 31 december	<b>20.194</b>	<b>-</b>

**7) Langlopende schulden**

<i>Recapitulatie van de langlopende schulden:</i>	<b>31-12-2013</b>	<b>31-12-2012</b>
Overige langlopende schulden	<b>20.000</b>	<b>-</b>

Hieronder volgt een specificatie van het verloop van de langlopende schulden. De aflossing voor het komende jaar is opgenomen onder de kortlopende schulden en overlopende passiva (8).

	<b>Lang- + kortlopende schuld per 31-12-2012</b>	<b>Nieuwe lening gedurende 2013</b>	<b>Aflossing gedurende 2013</b>	<b>Aflossing komende periode</b>	<b>Langlopende schuld per 31-12-2013</b>
Lening	-	<b>20.000</b>	-	-	<b>20.000</b>

*Nadere specificatie van de langlopende schulden:*

	<b>%</b>	<b>Resterende looptijd</b>	<b>Hoofdsom</b>	<b>Totale schuld per 31-12-2013</b>	<b>Kortlopende deel per 31-12-2013</b>	<b>Deel met een looptijd &gt; 5 jaar</b>
Lening		72	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>	-	-

*Nadere toelichting per schuld:*

Lening betreft een overige langlopende schuld aan KNHM Participaties B.V..

De hoofdsom van de overeenkomst bedraagt €50.000,-. Hiervan is in december 2013 €20.000,- opgenomen.

De rente bedraagt voor de gehele looptijd 1% per jaar te vermeerderen met inflatie (CPI index Centraal Bureau voor de statistiek).

De tijdstippen waarop de rente betaald moet worden zijn gelijk aan de tijdstippen voor betaling van aflossing. De schuld dient te zijn afgelost op 1 december 2019. Aflossing gebeurt in acht halfjaarlijkse termijnen van €6.250 te beginnen op 1 juli 2016.

Stichting Stad en Natuur Almere heeft haar aandelen in de Warmoezerij de Buitenplaats B.V. als zekerheid verstrekt.

**Toelichting op de balans**

(in euro's)

**8) Kortlopende schulden en overlopende passiva**

*Recapitulatie van de kortlopende schulden en overlopende passiva:*

	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
Crediteuren	59.969	58.271
Belastingen en sociale lasten	98.996	84.084
Overige schulden	38.669	48.438
Overlopende passiva	413.534	382.183
	<u><b>611.168</b></u>	<u><b>572.976</b></u>

*Nadere specificatie van de kortlopende schulden en overlopende passiva:*

**Crediteuren**

Crediteuren	<u><b>59.969</b></u>	<u><b>58.271</b></u>
-------------	----------------------	----------------------

**Belastingen en sociale lasten**

Af te dragen omzetbelasting	57.141	40.892
Af te dragen loonheffing	32.515	33.420
Af te dragen pensioenpremies	9.340	9.772
	<u><b>98.996</b></u>	<u><b>84.084</b></u>

**Overige schulden**

Reservering vakantiegeld	18.576	19.744
Reservering vakantiedagen/ADV/overwerk	20.093	28.694
	<u><b>38.669</b></u>	<u><b>48.438</b></u>

**Overlopende passiva**

Vooruitgefactureerde subsidie	364.730	354.271
Nog te betalen bedragen	46.653	27.591
Vooruitontvangen bedragen	2.151	321
	<u><b>413.534</b></u>	<u><b>382.183</b></u>



**Stichting Stad & Natuur Almere**

gevestigd te Almere

**Toelichting op de staat van baten en lasten***(in euro's)*

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>9) Baten</b>		
Subsidie	1.384.448	1.359.976
Bijdragen	55.976	38.700
Inkomsten overigen	88.823	80.283
Doorbelastingen	39.794	32.905
	<u><b>1.569.041</b></u>	<u><b>1.511.864</b></u>
 <i>Toelichting op de baten:</i>		
Subsidies: Per heden heeft de definitieve toekenning nog niet plaats gevonden.		
<b>10) Directe lasten</b>		
Inkopen diensten	296	-
Door te belasten kosten	39.849	33.364
	<u><b>40.145</b></u>	<u><b>33.364</b></u>
<b>11) Salarissen en sociale lasten</b>		
Lonen en salarissen	499.854	509.188
Sociale lasten	68.132	68.170
Pensioenlasten	78.085	69.229
	<u><b>646.071</b></u>	<u><b>646.587</b></u>
<b>Aantal werknemers</b>		
Het gemiddeld aantal werknemers is:	11,5	11,5
<b>12) Afschrijvingskosten</b>		
Afschrijving op materiële vaste activa	<u><b>32.819</b></u>	<u><b>33.166</b></u>
 <i>Nadere specificatie van de afschrijvingskosten:</i>		
<b>Afschrijving op materiële vaste activa</b>		
Afschrijving verbouwing	10.535	9.709
Afschrijving inventaris	22.284	23.457
	<u><b>32.819</b></u>	<u><b>33.166</b></u>

**Stichting Stad & Natuur Almere**

gevestigd te Almere

**Toelichting op de staat van baten en lasten***(in euro's)***13) Overige bedrijfskosten**

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Overige personeelskosten	53.668	44.867
Huisvestingskosten	351.240	398.319
Administratie- en advieskosten	36.464	66.911
Kantoorkosten	63.859	68.449
Autokosten	3.016	1.817
Verkoopkosten	34.344	38.531
Algemene kosten	14.192	9.255
Kosten te treffen voorzieningen	350	(255)
Activiteitskosten	259.102	227.372
	<u><b>816.235</b></u>	<u><b>855.266</b></u>

**14) Financiële baten en lasten**

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	324	32
Rentelasten en soortgelijke kosten	(49)	(70)
Per saldo een baat / last	<u><b>275</b></u>	<u><b>(38)</b></u>

*Nadere specificatie van de financiële baten en lasten:***Rentebaten en soortgelijke opbrengsten**

Rentebaten	<u><b>324</b></u>	<u><b>32</b></u>
------------	-------------------	------------------

**Rentelasten en soortgelijke kosten**

Rentelasten	49	44
Overige rentes	-	26
	<u><b>49</b></u>	<u><b>70</b></u>

**15) Resultaat uit andere deelnemingen**

Resultaat Warmoezerij de Buitenplaats B.V.	<u><b>(20.294)</b></u>	<u><b>-</b></u>
--	------------------------	-----------------

**Stichting Stad & Natuur Almere**  
gevestigd te Almere

**Niet in de balans opgenomen  
verplichtingen**

### **Huurovereenkomst**

Er is een huurovereenkomst met de Gemeente Almere aangegaan op 1 juli 2009 voor de duur van vijf jaar en zes maanden voor de volgende locaties;

Natuurcentrum Het Eksternest, huurprijs op jaarbasis €53.497,= excl.btw.

Het Vroege Vogelbos, huurprijs op jaarbasis € 45.352,= excl.btw.

Het Den Uylpark, huurprijs op jaarbasis € 18.124,= excl.btw.

De Beestenbende, huurprijs op jaarbasis € 12.433,= excl.btw.

Natuurbelevingscentrum "De Oostvaarders", huurprijs op jaarbasis € 62.340,= excl.btw.

### **Belastingplicht**

In de jaarrekening 2013 is geen rekening gehouden met de afdracht Vennootschapsbelasting. Op 15 december 2010 is met de Belastingdienst een vaststellingsovereenkomst gesloten. Hierin is overeengekomen dat de Stichting is vrijgesteld voor de Vennootschapsbelasting indien de totaalwinst over 2009 tot en met 2013 lager is dan € 37.500. Het resultaat over boekjaar 2009 bedroeg € 69.293 over boekjaar 2010 € 18.026 en over boekjaar 2011 -€ 62.592 en over boekjaar 2012 -€ 56.557. Over 2013 bedraagt het resultaat € 34.046. Hierdoor bedraagt de totaalwinst over 2009, 2010, 2011 en 2012 en 2013 € 2.216,=

**Stichting Stad & Natuur Almere**  
gevestigd te Almere

**Overige gegevens**

**Bestemming van het resultaat**

Van het resultaat ad € 13.752,- is na mutatie bestemmingsreserve € 54.937,- toegevoegd aan het Stichtingskapitaal.

**Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan welke van invloed zijn op de beoordeling van de jaarrekening.

Almere, 28 mei 2014